

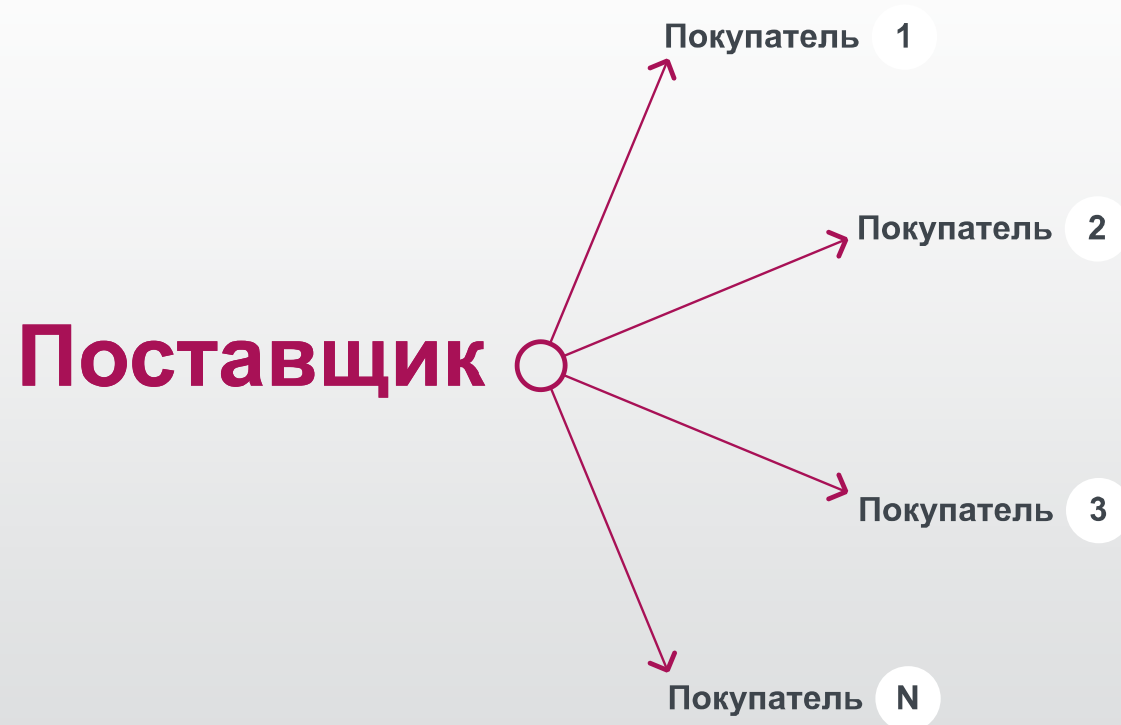
# Риск-менеджмент в факторинге.

Опыт и тенденции российского рынка.

**Вячеслав Иванов**

Заместитель Председателя Правления

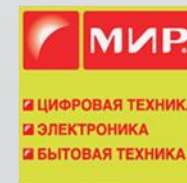
**НФК**



- Диверсификация, диверсификация, диверсификация
- Максимальная доля дебитора  $\leq 100\%$  – % финансирования
- Оценка поставщика на предмет урегулирования товарных споров, катастрофических рисков, оплаты комиссии

1,9

# Too big to fail



**\$400 млн** — крупнейшее мошенничество (2014, Vanamex)

**49%** — убыточность в кредитном страховании

**12** — количество отозванных лицензий банков в 2014

**50%** — доля Факторов, столкнувшихся с мошенничеством

**23%** — случаи неплатежей дебиторов, связанные с мошенничеством

- Basel II и A-IRB (внутренние рейтинги – письмо ЦБ 192-Т)
- Управление рисковой надбавкой
- Эволюция 254-П
- КУС в отношении дебиторов

- Обмен данными между факторами (АФК, социальные сети)
- Обучение (АФК, IFG, FCI, пр.)
- Кооперация и аутсорсинг
- Автоматизация
- Аудит



## ТОР-6 ошибок в управлении факторинговыми рисками

1. Риск-менеджер и продавец в одном лице
2. Ориентация на кредитный лимит поставщика
3. Большое доверие «бумаге»
4. Излишнее доверие дистанционным проверкам
5. Ручное управление «в MS Excel»
6. Презумпция невиновности



# Спасибо за внимание!

**Вячеслав Иванов**

Заместитель Председателя Правления

[iva\\_vv@factoring.ru](mailto:iva_vv@factoring.ru)

(+7 495) 787-53-37

# НФК

Узнайте больше на [www.factoring.ru](http://www.factoring.ru)